

# Kompetenzen

⇒ **Beratung**

⇒ **Training**

⇒ **Coaching**

zu folgenden Themenbereichen

<b>Führungskräfte-Entwicklung</b>	<b>Organisationsentwicklung/ Change Management</b>
<b>Teamentwicklung</b>	<b>Betriebswirtschaftslehre</b>

Bartholomäus Ch. Lainer Training & Coaching



### **Führungskräfte-Entwicklung**

- ✓ Basistraining/-coaching: Instrumente des Management-Kreises, Führungsstil
- ✓ Führung durch Aufgabendelegation und Zielvereinbarungen
- ✓ Steuerung und Kontrolle durch effektive Führungsgespräche
- ✓ Mitarbeiterbeurteilung und Mitarbeiterentwicklung
- ✓ Konfliktmanagement
- ✓ Führungskraft als Coach
- ✓ Moderation von Besprechungen und Workshops
- ✓ Kommunikation (NLP) für Führungskräfte
- ✓ Train-the-Trainer
- ✓ Persönlichkeits- und Denkstilanalysen nach dem H.D.I.-Modell

### **Organisationsentwicklung / Change Management**

- ✓ Beratung zur Entwicklung und Begleitung von Veränderungsprojekten, Einzelcoaching
- ✓ Strategie-Workshop:  
Wo stehen wir? Was ist unser Umfeld? Wo wollen wir hin?  
Stärken-Schwächen- Chancen-Risiken - Analyse (SWOT)?
- ✓ Moderation von Workshops zu spezifischen Zielsetzungen,  
z.B. wichtige Entscheidungen treffen, Konfliktmanagement



### Teamentwicklung

- ✓ Diagnose und Analyse der Teamsituation  
TeamManagementSystem TMS
- ✓ Teamanalysen nach dem H.D.I.-Modell
- ✓ Konzepte zur Optimierung der horizontalen und vertikalen  
Zusammenarbeit im Unternehmen
- ✓ Teamtrainings und Teamcoaching
- ✓ Teamentwicklung als Führungsinstrument

### Betriebswirtschaftslehre

Unternehmensplanspiele

#### **BWL 1: Operative Unternehmensführung**

Produktion, Rechnungswesen (Bilanz, GuV, Kostenrechnung, Kalkulation, DB-Rechnung), Marketing

#### **BWL 2: Strategische Unternehmensführung**

BWL 1 + Unternehmensstrategie, BSC und Basel II integriert, Import-Export, ganzheitlicher Ansatz

In Kooperation mit Herrn Prof. Dr. Klaus Jamin, FH München, und Herrn Dipl.-Kfm. Hans Bachmann, Lehrbeauftragter FH München

- ✓ Systemorientierte BWL / Vernetztes Denken  
(Unternehmensmodell der Hochschule St.Gallen; Planspiel „ecopolicy“ von F. Vester)

